



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

---

DINER du 19 avril 2016 – M. Jean-Yves LE GALL. Président du CNES

Monsieur le président, mesdames, messieurs, présidents ou représentants d'entreprises, d'associations ou d'institutions, nouveaux participants et membres venus de nombreux horizons - même géographiques - chers amis,

Merci de vos présences pour ce nouveau dîner de l'IRCE consacré aux dynamiques et aux forces motrices européennes sur lesquelles nous travaillons avec originalité. Nous remercions monsieur le Sénateur Alain GOURNAC, Premier Vice-président du Groupe des Parlementaires pour l'Espace d'avoir accepté de parrainer ce dîner et l'excusons pour son absence de dernière minute ainsi que les nombreuses personnalités d'horizons et domaines variés qui auraient aimé se joindre à ce dîner.

L'Europe est finalement le sujet dont les citoyens et les pays parlent le plus, sauf qu'ils n'ont pas toujours les mêmes lunettes. L'Europe ne signifie pas forcément marcher tous à l'unisson dans tous les domaines. Les peuples européens, au-delà des entreprises et des institutions, ont besoin de savoir ce que les autres leur apportent, pour quel objectif positif, avec quel retour sur investissement. Comme vous le savez, l'I.R.C.E. cherche à identifier, faire valoir et partager de façon indépendante ce qui semble être « bon pour l'Europe », notamment dans des domaines de la défense, de l'économie, de l'énergie et des transports dans une approche constructive tout en considérant les aspirations de chacun de ses membres sans forcément défendre la position française, bien qu'au Sénat à Paris mais bien entendu en la valorisant. Nous cherchons à comprendre ce que sont les différentes facettes de l'identité européenne, en valorisant les identités de chacun dans une approche commune, pour faire que nos différences soient plutôt des forces et pour réussir à créer un style de leadership européen porteur de sens.

Nous avons eu le plaisir de démarrer nos dîners au Sénat par l'exposé du modèle original qu'est MBDA pour l'Europe. Entre plusieurs dîners d'ambassadeurs et de politique générale en étant à l'écoute d'autres modèles et en mettant d'autres lunettes, nous vous proposons ce soir d'accroître la dimension du missile et de nous fonder dans l'univers de l'industrie aéronautique et spatiale européenne dont en grande partie française avec l'intervention de M. Jean-Yves LE GALL, Président de Centre National d'Etudes Spatiales qui a accepté d'intervenir sur le thème « entre NewSpace et puissances émergentes, le double défi de l'Europe Spatiale », que nous avons défini en commun, sujet porteur de sens et ô combien d'actualité pour la structuration européenne.

Je vous rappelle également notre format chronologique : nous écouterons notre invité entre l'entrée et le plat principal. Vous aurez la possibilité d'intervenir et poser vos questions après le plat principal et d'échanger entre vous pendant les plats. Je vous souhaite un bon début de repas en vous invitant à rallumer vos téléphones à la fin de notre soirée.

\* \* \*

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 34 -35 rue des Francs Bourgeois – 75004 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

---

Monsieur le président,

Biographie – flash Service Central des Affaires Industrielles Europe et Japon

Je tenais à introduire votre intervention en rappelant que, au delà de historique que vous ferez sans doute depuis le lancement du programme Ariane et de Spacelab jusqu'au lancement du véhicule expérimental en 2015, en passant par les projets Hermes, Colombus et Eureca peut-être avec certains deuils à faire et pourquoi pas sur la capitalisation du succès d'Ariane en comparaison avec Airbus qui, comme le disait récemment son président, n'existait pas il y a 40 ans et qui est leader maintenant (en fonction du mois), l'espace est un vrai sujet de politique générale industrielle et européenne en terme de stratégie, d'identité (qui commence déjà par des appellations diverses entre astronautes, cosmonautes et spationnautes), d'organisation et de prise de décision.

C'est aussi un sujet d'accompagnement et de prise de conscience pour cette Europe qui doit, ou devrait, être unie dans la diversité en interdépendance interne et externe, où la "position d'hélicoptère" de détachement, ou encore "méta-situation", se transforme en position de station spatiale avec sans doute une dimension supplémentaire à rajouter dans les modèles de coaching.

L'espace n'est pas abstrait et déconnecté des réalités terrestres mais plutôt un lieu d'équilibre pour marcher sur ses deux pieds car on y retrouve tous les mêmes sujets et pourquoi ne pas en profiter pour les aborder en pensant aux réalités et aux options avant de lancer des actions qui soient également mesurables, accessibles, réalistes, réalisables et déterminées dans le temps.

Faire comprendre l'Union européenne à travers l'aéronautique et l'espace est sans doute une solution car l'espace est l'avenir du monde avec sans doute une facilitation industrielle et économique quand on sait que nous avons bâti les guerres en Europe par le charbon et l'acier.

C'est peut-être aussi mieux comprendre la dépendance, l'indépendance ou l'interdépendance nécessaires avec le reste du monde et ces puissances émergentes qui ont droit aussi à l'espace avec un nécessaire besoin de régulation et de normalisation comme nous le connaissons sur terre, avec un clin d'oeil sur l'interopérabilité technique et la précision étonnante entre les modules pour leur arrimage.

L'espace est désormais à la fois conceptuel et concret car il concerne les citoyens quant on sait que les satellites peuvent apporter le réseau téléphonique avec des prix moindre, sauf si une décision de fibrage universelle a été prise, ou peuvent aider les agriculteurs à mieux exploiter leur exploitation, les marins pêcheurs à détecter les bancs de poisson ou les historiens et citoyens à redécouvrir leur histoire sur terre comme redécouvrir leurs origines sur les Comètes avec la mission Rosetta et son module Philae .

L'espace nous apporte des solutions de survie à long terme qui sont sans doute éloignés des préoccupations de la majeure partie de la population du 21<sup>o</sup>siècle mais qui seront de vraies solutions de vie pour les générations futures.

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 34 -35 rue des Francs Bourgeois – 75004 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



## I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

---

C'est un lieu de recherche fondamentale mais aussi d'innovation appliquée en passant par l'optimisation duale, comme nous l'avons initié avec HELIOS.

C'est un lieu de politique industrielle, de concurrence, de politique tout court et de diplomatie entre les Etats, entre les blocs d'Etats mais aussi et d'échange, de partenariat, d'alliances, d'affrontement de modèles (mono industrie ou coopération) et de facilitation industrielle en espérant que, comme pour l'Union européenne, certains accords ne se fassent pas "au dessus de nos têtes", en nous souvenant aussi que c'était l'inverse pour ce cosmonaute russe qui tourna plus longtemps que prévu faute de pouvoir le faire revenir sur terre...

Comme pour les pôles, nord et suds, mais aussi les pôles de compétitivité, c'est un lieu de recherche en commun mais aussi lieu de lutte pour les ressources et donc des territoires et des frontières qu'il va falloir sans doute sécuriser, au delà des bombes nucléaires, avec notamment l'apparition des vols "privés", et qu'il va falloir partager entre civils et militaires comme nous en parlerons dans l'aéronautique, avec Patrick KY, directeur exécutif de l'AESA, qui sera notre prochain invité. Mais souvenons-nous aussi que les hommes de différente nationalité savent pour l'instant travailler ensemble dans l'espace en dehors des jeux de pouvoirs

C'est un lieu de luxe et de haute technologie où il faut aussi désormais savoir compter et faire des choix.

C'est un lieu où peut-être inventée une nouvelle forme de droit, comme d'ailleurs dans les eaux internationales terrestres. Et pour revenir sur des sujets industriels, un lieu où le "tire et oublie" découvre désormais les réalités globales du Maintien en Condition Opérationnelle, du coût global de possession et de la gestion des déchets avec certaines substances dangereuses.

Monsieur le Président, je vous laisse – enfin la parole - pour votre exposé devant un auditoire non uniquement industriel, ce qui en fait son originalité, puis pour répondre à nos questions, j'imagine et je le sais nombreuses.

\* \* \*

PLAT

\* \* \*

### QUESTIONS

1. Matrice BCG : quelles branches couper ? sur quoi faut-il continuer à investir pour quelle rentabilité et quelles vaches à lait potentielles ?
2. SWOT de la dynamique spatiale européenne dont française ?
3. Quels risques coût délais performance d'une adaptation à Space X ou aux puissances émergentes ou d'un ancrage sur les positions initiales ?
4. GALILEO va désormais enfin être en partie opérationnel. Pensez vous enfin que nous allons passer d'une logique industrielle à une logique commerciale comme avec ARIANE

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 34 -35 rue des Francs Bourgeois – 75004 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



## I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

5. Les Etats-Unis ont rejoint GALILEO par constat de nécessaire coopération après avoir tenté.....
6. Quelle différenciation Europe // reste du monde ?
7. Quelle est la différence entre GALILEO et EGNOS, service européen de navigation géostationnaire ?
8. Quel blason d'identité de la dynamique spatiale européenne ? Quel blason des autres ?
9. Où en sont le Japon (H1, H2...) et la Chine ?
10. Suite au retex Hermes, Colombus, Sommes-nous en dépendance, en indépendance ou en interdépendance avec les Etats-Unis et la NASA ? Et qu'en est-il avec les autres ?
11. La perte de la navette non pas au retour mais au décollage, suite peut-être aussi à un problème de maintenance, a-t-il été la cause principale de la réorientation d'Hermes ?
12. On dit que c'est plutôt Airbus qui a contribué à faire l'Europe que l'inverse, qu'en est-il pour l'espace ?
13. SPACE X : es-ce une menace ou une opportunité de rupture pour avancer ?
14. Est-ce une lutte de pouvoir et d'identité comme dans l'armement ou des simples problématiques industrielles ?
15. Europe de la défense remaniée à cause du budget, voire mieux soudée au sein de l'OTAN dans un essai d'identité européenne que nous défendons en interdépendance avec les autres membres de l'OTAN et les Etats-Unis
16. Gouvernance industrielle d'un programme aéronautique ? Ou d'un programme d'armement ?
17. Financements étatiques ou futur programmes commerciaux style 400M ?
18. Politique satellitaire // politique terrestre cf Eutelsat proposant un service moins cher que la fibre (journées parlementaires du numérique
19. La coopération spatiale coûte-t-elle moins comme dans une coopération civile ou plus comme pour une coopération militaire ?
20. Quelles autres innovations duales ?
21. Alliances ou partenariats ?
22. Liens entre Science fiction et réalité ?
23. Qui apporte quoi en Europe ? Quelle coopération avec les autres ?
24. CNES en France, quelles structures en Europe ?
25. Projet de station Colombus et de la plate forme EURECA : quel deuil faire ? Était-ce SMART ?
26. Quid de la Lune pour l'Europe ?
27. Peut-on parler de politique générale européen ne en la matière ? Le domaine « spatial » est-il « spécial »
28. Les liens Allemagne Italie // France
29. Faut-il relancer un projet de station spatiale européenne ou se cantonner aux lanceurs ? Quid d'autres projets de stations des autres pays ?
30. La France semble meneuse dans le domaine spatial, intégrons et impliquons nous suffisamment les autres pays ? Quid des relations avec Italie et Allemagne. (cf axe ESCP EUROPE...)
31. Essai d'identité européenne au sein de l'OTAN, quid dans les satellites
32. En mai sera à votre place M. Patrick KY, directeur de l'AESA qui travaille beaucoup sur les risques aériens et CIEL UNIQUE entre les militaires et les civils. Sans penser forcément que demain chacun pourra partir dans l'espace, l'ubérisation et la libéralisation de l'espace ne pose t il pas un risque de non sécurisation ?

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 34 -35 rue des Francs Bourgeois – 75004 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



## I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

33. On parle toujours de diplomatie spatiale, avec les essais de traités d'initiative européenne qui n'ont pas été couronnés de succès. que peut apporter l'Europe et la France
34. Interopérabilité station spatiale internationale
35. Le succès de SPACE X fut de récupérer le premier étage, comme autrefois quand on récupérait les navettes. Est-ce vraiment un gain en terme de coût considérant le coût de maintenance et de réparation ? Différence de coût global entre une fusée one shot, comme pour les missiles et un véhicule récupérable avec tous les éléments de coût pour la maintenance
36. Quid de l'ancien programme HERMES ? Doit-on lancer une nouvelle dynamique ou coopérer avec les autres ? En terme de matrice BCG, sur quoi investir pour quelles retombées ? Quelles branches couper ?
37. Quelle par de la France et quel apport dans la dynamique européenne spatiale ? Quid des « petits pays » ? participent-ils ?
38. Avec qui préférez vous coopérer en Europe ? Dans le monde ?
39. Pourquoi pas un SPACEX européen ? Qu'en pensera la Commission et son approche de respect de la concurrence ? Quand Airbus n'en a pas en interne
40. Quels objectifs du Véhicule Expérimental Intermédiaire lancé par le CNES puis repris par ESA ? Retour des vols habités ou de capsules réutilisables ?
41. Quel lien de processus entre CNES et ESA
42. Coopération ou Programme mono industriel ? Dassault aviation nouvel acteur ? Rafale // EFA ? DA communique sur le lancement réussi en février 2015, depuis une altitude de 420 kilomètres du démonstrateur IXV (Intermediate eXperimental Vehicle) programme de l'ESA conduit sous la maîtrise d'oeuvre de Thales Alenia Space-Italie, la Société était fortement impliquée dans la conception de la forme et l'aéro/thermodynamique Thales -67% dont DA 26 % et Finmeccanica. Dassault Aviation étudie un système de transport spatial réutilisable pour lancer des satellites en orbite basse. Il se compose d'un véhicule hypersonique aéroporté et d'un avion gros porteur subsonique. Le recours à la technique du lancement aéroporté offre un gain de performance et permet de s'affranchir des contraintes les plus lourdes liées aux infrastructures de lancement. La famille VEHRA est constituée de trois véhicules. Enfin Mini lanceur Aéroporté (DA) constituerait ainsi un système de lancement réactif adapté aux besoins de « Défense et Sécurité ».
43. Besoin ou non d'un OCCAR de l'espace ?
44. Lieu d'essais et échecs de diplomatie spatiale européenne

\* \* \*

TOMBOLA

CADEAUX

Remerciement partenaire

Proposition Membre d'honneur

\* \* \*

Programme prévisionnel

Bonne fin de soirée et à bientôt

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 34 -35 rue des Francs Bourgeois – 75004 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)