



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

---

DINER du 28 octobre – SE Sir Peter RICKETTS Ambassadeur du Royaume-Uni en France

Votre Excellence, mesdames, messieurs, représentant les autorités civiles et militaires (non encore religieuses mais j'espère une prochaine fois) françaises et étrangères, présidents ou représentants d'entreprises, d'associations ou d'institutions, nouveaux participants et membres venus de nombreux horizons - même géographiques - chers amis,

Merci de vos présences pour ce nouveau dîner de l'IRCE consacré aux dynamiques et aux forces motrices européennes sur lesquelles nous travaillons avec originalité. Je salue la présence particulière de certains grands industriels. Nous excuserons Madame la Sénatrice Garriaud-Maylam qui a accepté de parrainer ce dîner mais qui n'a pu être parmi nous. Il en est de même pour de nombreuses personnalités d'horizons et domaines variés retenus par ailleurs.

Je voulais saluer trois partenaires que sont le domaine La Doucette, les Tables Mousset et l'hôtel 3\* La Spatule du haut Jura pour leurs lots qui seront à gagner tout à l'heure lors du tirage de notre tombola. Je remercie également les amis de Flavigny que vous pouvez déguster sur vos tables. Enfin, merci à la Commission européenne qui répond à nos demandes de documentation diffusée lors de certains événements comme celui de ce soir.

Comme vous le savez, l'I.R.C.E. cherche à identifier, faire valoir et partager de façon indépendante ce qui semble être « bon pour l'Europe », notamment dans des domaines de la défense, de l'économie, de l'énergie et des transports. A la suite à l'intervention de l'Ambassadeur de Pologne en juillet dernier sur le thème « la Pologne, un autre moteur européen », et avant celle de l'Ambassadeur de République Tchèque sur le groupe VISEGRAD, nous allons avoir l'honneur ce soir, d'écouter Son Excellence Sir Peter RICKETTS, dont vous avez eu la biographie, et qui a accepté d'intervenir sur le thème : « Quel moteur franco-britannique ». Celui-ci a toute son importance pour comprendre ce que sont les différentes facettes de l'identité européenne, comme celle du diamant, en valorisant les identités de chacun dans une approche commune, pour faire que nos différences soient plutôt des forces et pour réussir à créer un style de leadership européen porteur de sens. L'Europe est finalement le sujet dont les citoyens et les pays parlent le plus, sauf qu'ils n'ont pas toujours les mêmes lunettes. L'Europe ne signifie pas forcément marcher tous à l'unissons dans tous les domaines. Les peuples européens, au-delà des entreprises et des institutions, ont besoin de savoir ce que les autres leur apportent, pour quel objectif positif, avec quel retour sur investissement...

Je vous rappelle notre format chronologique : nous écouterons notre invité entre l'entrée et le plat principal. Vous aurez la possibilité d'intervenir et poser vos questions après le plat principal et d'échanger entre vous pendant les plats.

Je vous souhaite un bon début de repas en vous demandant aussi de bien vouloir mettre vos téléphones sur vibreur

\* \* \*

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 34 -35 rue des Francs Bourgeois – 75004 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

---

Votre Excellence,

Merci d'avoir accepté notre invitation sur le thème porteur des forces motrices. Ce vocabulaire est certes emprunté à la politique générale de l'entreprise, sorte d'étendard illustré des Domaines d'Activités Stratégiques, pour montrer où l'on va. Mais il peut tout à fait s'adapter aux autres types d'organisations comme celle de l'Union Européenne ou de deux pays pris séparément.

Merci surtout d'avoir retenu le sujet original que je vous avais proposé. Si l'on parle toujours du couple et du moteur franco allemand, qui sera sans doute un de nos prochains thèmes, il en est un pourtant un d'importance : celui entre la France et le Royaume-Uni. Remarquez bien qu'il n'est pas écrit Europe dans le titre. Nous auditionnons aussi des représentants du monde entier pour analyser « ce qui est bon pour l'Europe ». Nous avons compris, comme en France, en Grèce, en Espagne, qu'un vote et un référendum n'imposent pas un départ. Que deviendrait d'ailleurs ce moteur si le Royaume Uni, qui a peut être eu finalement sa « monnaie back », sort de l'UE, réduit néanmoins de l'Ecosse qui souhaite s'y maintenir, comme la Catalogne ? Mais nul n'est tenu de rester en indivision

En terme de blason d'identité, quelle devise pouvons nous donner à ce moteur ? Quelle puissance ? Quelle technologie ? Quel emploi ? Quelle énergie ? Quelle robustesse ? Quelle façon de l'entretenir ? Comment le voir ? Comment le voient les autres ? Les motoristes, comme ceux présents dans la salle nous le diront : chaque moteur a une partie froide et une partie chaude qui doivent être assemblées et fonctionner en interdépendance. Reste à comprendre ensuite parfois où est le plus grand retour sur investissement. La France et le Royaume-Uni sont voisins mais différents et parfois désunis. Ils sont considérés comme ennemis héréditaires, donc familiaux depuis la guerre de Cent ans mais font souvent avancer les choses de façon constructives. Qui aurait prédit que Londres deviendrait la 6<sup>e</sup> ville française ? Et certes un moteur n'est rien sans une bonne cellule d'avion ou une bonne carrosserie. Sans doute que le choix d'Airbus et de l'Europe est un bon choix. Parler moteur franco-britannique c'est aborder des aspects de rivalité territoriales et militaires jusqu'à l'entente cordiale puis industriels mais aussi des complémentarités dans de nombreux domaines. La concurrence est parfois salvatrice entre groupes et sous-groupes de cohérence pouvant exister avec leur identité et leur culture propre, ceci en adéquation avec une identité générale. Nous aurons tout à l'heure l'occasion d'aborder en image cette « union dans la diversité ».

Certains en France disent volontiers, sans forcément plaisanter, que votre pays n'a jamais été européen, n'a jamais compris l'Europe, veut préserver son modèle sur son île. Je répondrai que le Royaume-Uni, comme son nom l'indique, vit depuis longtemps un certain modèle européen. Je répondrai que son rôle de contre leader, sans être pour autant enfant libre asocial, sert aussi de « planche à secousses » notamment économique. Citons le fait de ne pas adopter l'euro ou d'accueillir plus favorablement le plombier polonais comme nous en parlions en juillet, mais aussi le fait de plaire aux chefs d'entreprise français comme aurait pu nous en parler les sénateurs Cadic et Lamure mais également la Sénatrice Keller avec son rapport sur « la place du Royaume-Uni dans l'UE, fruit d'une irréductible singularité ». Rappelons enfin qu'au siècle dernier, alors que la France fut défaillante, le Royaume-Uni sauva une certaine pluralité.

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 34 -35 rue des Francs Bourgeois – 75004 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

---

Souvenons-nous que sous l'impulsion de Jean Monnet, les deux pays ont coordonné leurs ressources et leurs flottes de commerce pendant la première guerre mondiale et qu'il était question de rassembler les deux gouvernements, comme 600 ans auparavant, pour tenter de vaincre ensemble. Ces deux pays ont une capacité à intervenir de concert et de façon complémentaire sur les théâtres d'opération et notamment avec leurs marines comme nous le rappelait aussi l'Amiral Coldefy l'an dernier. Vous qui avez fréquenté plusieurs fois l'OTAN comprenez certainement que cette organisation est un réel vecteur d'intégration et d'identité européenne où justement le moteur franco-britannique est essentiel. N'oublions pas qu'un Anglais a sauvé le dépeçage de la France en 1815.

Mais ces deux pays savent aussi travailler en dehors du temps de crise. Ils ont été et restent ensemble ou séparément des laboratoires d'idées et d'innovation politiques, industrielles et économiques. Citons de nombreux exemples comme les achats croisés ou certains programmes en coopération ou complémentaires dans l'armement et l'aéronautique. Le moteur et ses parties permettent aussi de conserver des liens entre ces deux pays mais aussi avec notre « partenaire » étasunien, comme dit M. Poutine, depuis la relation étroite entre Roosevelt et « l'ancien gars de la marine ». Cette relation peut aussi faire réfléchir et réagir la France de Napoléon III pour lancer son industrialisation, la France de De Gaulle pour développer son indépendance nucléaire. Mais elle peut aussi inciter le Royaume Uni à relancer son industrie et sa politique énergétique notamment nucléaire avec la France, participant à une certaine union de l'énergie. Notons que l'I.R.C.E. s'est permis de nommer ses dîners scientifiques LUNAR SOCIETY reprenant les initiatives anglaises de brassage d'idées et de mises en relation au 19<sup>e</sup> siècle où est née la machine à vapeur.

Enfin, comme vous l'avez bien souligné dans l'émission « secrets d'histoires », « finalement et heureusement que ce ne sont pas les Anglais qui ont jugé Jeanne d'Arc ».

Votre Excellence je vous laisse – enfin – la parole

\* \* \*

PLAT

\* \* \*

QUESTIONS

FC :

-UK est prise entre le marteau et l'enclume. Vous posez vous toujours la question de la préférence ?

- Entre UK et Europe ou la France , est-ce un mariage d'amour ou un mariage de raison avec un bon contrat de copropriété pour ne pas se taper dessus régulièrement

\* \* \*

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 34 -35 rue des Francs Bourgeois – 75004 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

---

## LIVRETS UNIS DANS LA DIVERSITE

### TOMBOLA

### CADEAUX

Permettez à un Bourguignon de vous remettre ce cadeau de l'Europe des régions

Proposition Membre d'honneur

\* \* \*

### Remerciements

Rappel des dernières publications : synthèse sur la crise en Ukraine et sur l'intervention en Syrie

- Prochains dîners sur les forces motrices : Ambassadeur de République Tchèque sur le groupe de VISEGRAD, puis peut-être le nouvel ambassadeur de République Fédérale d'Allemagne puis je l'espère le reste du monde (Japon, Chine, Etats-Unis...)

- prochaines conférences : « quelle union de l'Energie pour l'Europe » à ESCP EUROPE de 18 h à 20 h le 17 novembre avec notamment Anne Houtman, conseiller principal de la DG Energie et ancienne chef de la représentation en France de la Commission européenne, inscriptions en ligne

- Prochains dîners scientifiques LUNAR SOCIETY, inspirés des réalisations britanniques du 19<sup>e</sup> siècle, sur le thème « quelles nano-technologies de demain » le 24 novembre, avec l'IGA LUZEAUX de la DGA

- Prochain dîner Intelligence Economique le 8 décembre sur l'Open Internet Project

- le programme 2016 vous sera bientôt communiqué avec désormais une formule déjeuner

Bonne fin de soirée et à bientôt

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 34 -35 rue des Francs Bourgeois – 75004 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oiing.eu](http://www.irce-oiing.eu) – [contact@irce-oiing.eu](mailto:contact@irce-oiing.eu)