



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

---

## **Lettre Mensuelle - Mars 2013**

### **1. Manifestations**

**1.1 Evènements saveurs de l'Europe  
Paris le 3 avril**

**1.2 Les petits déjeuners de l'IRCE  
Paris le 13 mars**

**1.3 Les dîners scientifiques de la Lunar Society de la  
recherche Européenne – Besançon le 25 avril**

**1.4 Le symposium Vendre à la Défense et à l'OTAN  
Dijon le 23 mai**

### **2. Europe des 27 : La Lettonie**

### **3. Les publications 2013**

### **4. Cotisation 2013**

### **5. Communication**

- <http://irce.overblog.com/>
- <http://www.linkedin.com/groups/IRCE>



## 1. Manifestations

### 1.1 Événement culturel IRCE - Paris

#### **Saveurs et diversités de l'Europe**

Etonnez-vous en dégustant les huiles d'olive de quelques pays d'Europe

Et testez vos connaissances sur chaque pays visité

**Le mercredi 3 avril 2013 de 20h30 à 23h...**

Boutique OLIVIERS & CO

Chai n° 20 – Cours St Emilion

Bercy Village - 75012 Paris

Inscription demandée à [irce.asso@sfr.fr](mailto:irce.asso@sfr.fr)

### 1.2 Les petits déjeuners de l'IRCE – Paris

#### **La coopération européenne avance en matière de police et de gendarmerie**

Invité : Le Général de Division J.-F. CORMINBOEUF (Attaché de Défense près de l'Ambassade de Suisse)

Thème « la politique de sécurité suisse vue sous l'angle militaire »

**Le mercredi 13 mars 2013 de 8h30 à 10h**

Au premier étage du café de Flore,

172 Bd St Germain - 75006 Paris

Inscription demandée à [irce.asso@sfr.fr](mailto:irce.asso@sfr.fr)

### 1.3 Les dîners scientifiques de la Lunar Society de la recherche Européenne - Besançon

« Boostez votre développement grâce au dispositif européen Eurostar »

**Le jeudi 25 avril 2013 de 20h à 23h**

A l'hôtel Mercure Parc Micaud – 3 avenue Edouard Droz

Inscription demandée à [irce.asso@sfr.fr](mailto:irce.asso@sfr.fr)

### 1.4 Symposium du 23 mai 2013 - Dijon

#### **Vendre à la Défense française et à l'OTAN**

Dans le cadre de son implication dans la construction de la base industrielle de défense européenne, l'IRCE lance le 23 mai, en Bourgogne, avec ses partenaires, un nouvel événement régional consacré au soutien et aux équipements de défense

En cette période économique délicate, les ETI (entreprise de taille intermédiaire) et PME sont plus que jamais des vecteurs indispensables pour générer la croissance. L'Etat, les collectivités, les institutions sont là pour leur créer le terreau favorable dont elles ont besoin. Si l'acquisition de matériel est



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

porteuse en terme ponctuel et d'innovation, les marchés de soutien sont garants de chiffre d'affaires sur la durée et ont tout autant besoin d'ingénierie

Ce nouvel événement en région, d'une série consacrée aux achats liés au Maintien en Condition Opérationnelle et aux équipements de défense française et européenne, entre les salons parisiens de juin et de novembre, sera l'occasion d'information, de partage et de structuration pour une dynamique et une création de valeur prometteuses.

Il permettra aux ETI et PME de rencontrer les grands acheteurs, de comprendre leurs besoins, de connaître le processus achats, de se faire référencer et de s'organiser pour gagner des marchés, voire de se fédérer pour mieux répondre aux besoins locaux et nationaux

Il permettra aux ETI/PME de rencontrer un réseau d'intervenants capables de les accompagner de façon ponctuelle ou régulière dans leur référencement et leur réponse aux appels d'offre et de tisser des liens entre les métiers et les besoins civils et militaires

Il donnera enfin la possibilité de préparer la future journée consacrée aux achats européens où nous inviterons des Etats-majors de pays de l'Union dans la logique de la directive européenne 2009/81/CE du 13 juillet 2009 relative à la coordination des procédures de passation de certains marchés dans les domaines de la défense et de la sécurité ; les futurs salons du Bourget de juin 2013 et du Centre Est de février 2014

**Symposium**  
23 mai 2013

**Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe**

Sous le patronage de F. Patriat  
Sénateur de la Côte d'or, Président du Conseil Régional de Bourgogne

**SYMPOSIUM**  
**Vendre à la défense française**  
**et à l'OTAN**

**Maintenance industrielle**  
**équipements du combattant et des forces**

23 mai 2013  
Conseil Régional de Bourgogne

En partenariat avec :

Union des Industries et Métiers de la Défense Bourgogne  
VITAGORA  
PÔLE ALTERNATIF  
NSPA  
LE PÔLE DE L'INDUSTRIE NUCLÉAIRE  
Bourgogne Conseil régional

Vendre à la défense | 23 mai 2013 | Conseil Régional de Bourgogne



## 1 Europe des 27 : La Lettonie

### 2.1 La Lettonie politique et géographique

- ✚ République démocratique indépendante depuis le 21 août
- ✚ 1991 : reprise de la constitution de 1922
- ✚ Pouvoir législatif : chambre unique (Saeima), élue au suffrage direct pour 3 ans, nomme les titulaires des fonctions officielles et les juges.
- ✚ Le Président de la République élu par la Saeima pour 3 ans, représentativité internationale, droit d'initiative législative et de veto des lois, peut dissoudre le Parlement.
- ✚ Le Premier ministre et les ministres sont responsables et révocables devant le Parlement
- ✚ 64 597 km<sup>2</sup>, 500 km de côtes, plaines, forêts (40%)
- ✚ Protestants, orthodoxes russes
- ✚ Minorité russe : 32%
- ✚ 26 districts et 7 villes, relative autonomie régionale mais fonctionnement

C



### 2.2 Lettonie économique et culturelle

- ✚ Avant 1990 : armement 1er secteur. Effondrement de l'économie par rupture du bloc de l'Est.
- ✚ Aujourd'hui services : 60% de la production.
- ✚ Bois, papier, meubles, sylviculture, textile, appareils électriques, machines industrielles, industrie laitière
- ✚ Agriculture : 8% du PIB et 15% de la population active
- ✚ Russie reste le premier partenaire mais UE représente 50 % du commerce extérieur
- ✚ Riga : plus grande ville de la Baltique
- ✚ Migration vers la mer en été !
- ✚ Photographie, cinématographie
- ✚ Marché aux fleurs et statue de la liberté de Riga
- ✚ Capitale construite par les Chevaliers Teutoniques



### 3 Publications 2013

#### 3.1 Politiques européennes-tome 1

Cet ouvrage rassemble certains articles écrits en 2011 et 2012 sur des sujets divers de politique générale européenne tels que les relations internationales, la gouvernance, la finance, la société, la défense et l'énergie. Il est le premier d'une série de publications régulières sur l'Europe. On y trouve une méthodologie de pensée innovante issue de retours d'expérience et de concepts d'approche globale pour une autre vision de l'Europe, forte de ses différences à la fois stratégie, technique et humaine. Auteur : François Charles.



#### 3.2 Politiques européennes-tome 2

Cet ouvrage rassemble certains articles écrits en 2012 et 2013 sur des sujets divers de politique générale européenne tels que les relations internationales, l'euro, l'énergie, le fédéralisme, les territoires, le budget, la défense et l'agriculture. Il est le second d'une série de publications régulières sur l'Europe. On y trouve une méthodologie de pensée innovante issue de retours d'expérience et de concepts d'approche globale pour une autre vision de l'Europe, forte de ses différences à la fois stratégie, technique et humaine. Auteur : François Charles



### **3.3 Union Européenne : « Un budget anglo-saxon mais n'oublions pas la codécision »**

L'Europe n'est pas la France, ce dont on nous rappelle souvent, même si elle est née surtout de son initiative. L'Europe c'est aussi l'Allemagne et tous les autres pays. « Chacun ses lunettes ». Nous venons encore de le constater lors du vote du budget « de compromis » par le Conseil. Mais n'oublions pas le poids désormais grandissant du Parlement dans la codécision si nous savons bien employer ses effets de levier pour voir les choses autrement.

Certains diront que les anglo-saxons ont gagné, que l'Allemagne est venue au secours de son cousin, le Royaume-Uni, champion du lobbying, dans sa demande d'écoute, qui a soutenu en retour l'Allemagne dans son discours d'austérité. Bien entendu, dans la négociation, l'Allemagne et le Royaume-Uni ont laissé à la France sa meilleure solution de rechange pour préserver « sa » Politique Agricole Commune bien que l'Allemagne soit en réalité la plus grande nation agricole. On se souvient du compromis de Luxembourg qui confère à un Etat membre un droit de véto à l'encontre d'une mesure de l'Union menaçant un intérêt national essentiel, et qui a mis fin à la politique de la chaise vide pratiquée par la France pour la PAC en 1965. Nous verrons ce que deviendront les discussions à partir du 1er nov. 2014 avec le nouveau système de la double majorité qui entrera en vigueur avec une minorité de blocage d'au moins 4 Etats membres. D'autres diront que c'est le juste retour de flamme du rejet de l'Europe à la carte par F. Hollande, qui pourrait parfois s'inspirer des méthodes de politiques générales d'entreprises.

On peut aussi se demander si l'Allemagne n'est pas égoïste, elle qui sait très bien fonctionner dans son ancienne zone Mark avec un euro fort en venant d'enregistrer son deuxième plus fort excédent commercial depuis 20 ans, qui n'a pas de leçon à recevoir devant la digestion de sa partie Est et son modèle social du travail que l'on peut lui envier, et qui peut se permettre de faire une pause de croissance.

Ce budget, composé de TVA, droits de douane et de contribution des Etats Membres en % du PIB, ne représente que 1% de la richesse globale des pays de l'Union, n'équivaut même pas à la moitié du budget de la France et intervient que par principe de subsidiarité sur des financements à direction des régions ou directement des entreprises à travers les fonds structurels et les programmes. La France en est le deuxième contributeur après l'Allemagne, l'Italie et le Royaume-Uni, loin devant l'Espagne, les Pays Bas, la Pologne et les autres pays. Mais elle en est aussi le second bénéficiaire essentiellement pour la PAC et non pour ses territoires ou même ses entreprises qui se plaignent tout le temps de la lourdeur administrative des dossiers à remplir. On peut en accepter les réalités sauf que le budget est voté depuis 1988 dans



---

un cadre financier pluriannuel pour 6 ans, une sorte de Loi d'Orientation des  
Loi de Finances.

La balle est désormais dans le camp du Parlement qui joue un rôle croissant dans la codécision et qui peut proposer des solutions constructives comme par exemple une sorte de révision annuelle. Je ne pense pas que le consensus politique en France, pour reprocher à F. Hollande de n'avoir pas soutenu un budget de croissance, alors que la droite était derrière N. Sarkozy pour un budget de rigueur, et qui peut donc semer le désarroi, soit une bonne tactique. Il conviendrait plutôt de consacrer nos énergies à considérer et rallier les « petits pays », comme nous avons su le faire à l'OTAN dans les projets industriels, pour leur faire partager notre vision créatrice souvent bénéfique.



### **3.4 Les sujets « défense et sécurité » de l'IRCE**

- A - Un « Buy European Act » pour mieux faire accepter la nouvelle directive sur les marchés européens de défense et de sécurité
- B - Pour une Centre de Simulation européen en Europe et non plus aux Etats-Unis
- C - Le modèle économique d'une maintenance aéronautique européenne
- D - Formats et identité des armées européennes
- E - Retour d'expérience du F-35 pour l'Europe
- F - Ciel unique européen : libre circulation sans couloirs nationaux
- G - Réglementation de navigabilité : les EMAR
- H - La recherche en maintenance soutenue par l'AED et l'OCCAR
- I - Chaire de recherche de maintenance industrielle
- J - Quelle représentativité européenne en matière de défense et de relations internationales
- K - L'OTAN vecteur d'intégration européenne pour construire la défense européenne
- L - Groupes et sous-groupes de défense européens
- M - Pour une DG de Défense au sein de la Commission Européenne
- N - Segmentation européenne industrielle de défense
- O - Segmentation européenne opérationnelle de défense
- P - L'équipe d'Europe gagnante des exportations
- Q - Le service militaire minimal européen
- R - Sortie de crise en Syrie pour la stabilité du pourtour méditerranéen
- S - Extension de la coopération européenne en matière de police et de gendarmerie



## 4 Cotisation 2013

Depuis sa relance, l'IRCE a repris une place plus que remarquée en région, à Paris et à Bruxelles à la Commission comme au Parlement dans des domaines divers (agriculture, défense, commerces, gouvernance, informations générale des populations) et est désormais relayée dans la presse. Certaines et certains d'entre vous reçoivent nos news letter réalisées et envoyées par notre secrétaire général ou les consultent sur notre blog.

Les publications font référence et sont ouvertes à certains contributeurs sur des sujets directement ou indirectement européens et intégrer les groupes de travail. Nous sommes désormais « point information » livré directement par cartons depuis Bruxelles au même titre que les organismes consulaires et territoriaux. En plus des cotisations, des financements d'études sont désormais recherchés ainsi que des dons privés de particuliers ou d'entreprises en continuant à assurer notre indépendance.

L'année 2013 verra une poussée de son développement à travers l'Europe, des rendez-vous parisiens permanents de qualité (petits déjeuners, dîners thématiques dont scientifiques (25 avril), colloques en collaboration avec d'autres Think Tank...) et d'ampleur à Paris et en région dès le mois de mai.

Nous préparons déjà 2014 avec entre autres, un bel événement européen de musique de films et patrimoine et surtout pour les futures élections du Parlement

Tout ceci sera bien entendu abordé lors du rapport sur le moral de la prochaine assemblée générale où il s'agira désormais de renforcer le conseil d'administration.

**Page suivante voici notre bulletin d'adhésion.**



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Une autre vision de l'Europe*

A travers les mots de recherche et de communication, l'IRCE se doit d'entretenir plusieurs types des missions : d'une part **pédagogiques** pour mieux faire comprendre au grand public et aux entreprises le fonctionnement des institutions, de certaines mesures, comme des possibilités d'actions avec un objectif de réduction sensible de l'abstention aux élections européennes, d'autre part **analytiques** mais également **génératrice d'idées** et **force de proposition** à travers certaines études ou interventions pour aider les institutions, collectivités ou organismes professionnels sur des sujets variés avec un fort échange intra-européen et enfin d'**accompagnement de projets** à portée macro ou micro-économique

De **nature apolitique, indépendante et généraliste**, l'IRCE se propose de rassembler des publics de domaines d'activités variés pour une richesse d'action ne négligeant aucune réalité ni aucune option de raisonnement. Elle doit faire germer visions et identité avec méthode en allant également chercher et comprendre d'autres points de vue et retours d'expériences pour mieux faire rayonner l'Europe par la richesse de ses différences en n'hésitant pas à mettre « d'autres lunettes » Un effort particulier sera lancé vers les universités, écoles de management et d'ingénieurs bien souvent délaissées au profit des seuls instituts de sciences politiques. Le monde parlementaire pourra enfin parler au monde de l'entreprise dans des approches mesurables, réalistes et réalisables

Solidairement votre,

le Président

Conformément à la loi informatique et libertés n° 78-17 du 06/01/78, les réponses sont facultatives et un droit d'accès, de rectification et de non divulgation aux informations est réalisable sur simple demande.

<p>Prénom*.....</p> <p>Nom*.....</p> <p>Organisme **.....</p> <p>Adresse*.....</p> <p>.....</p> <p>Profession.....</p> <p>Tél. pers.....</p> <p>Tél. mobile.....</p> <p>Tél.prof.....</p> <p>Fax.....</p> <p>e-mail.....</p> <p>* : champs obligatoires ** si cotisation entreprise</p>	<p><b>BULLETTIN D'ADHESION 2013</b> <b>Cotisation individuelle</b></p> <p><input type="checkbox"/> Déclare vouloir adhérer à l'association IRCE Cotisation déductibles à 66% ou 60% selon le cas</p> <p><input type="checkbox"/> Je joins un chèque à l'ordre d'IRCE de :</p> <p><input type="checkbox"/> 20 euros TTC (administrations, assemblées parlementaires, associations, collectivités, chambres de commerce, diplomatie, enseignement, groupements professionnels)</p> <p><input type="checkbox"/> 50 euros TTC (entreprises, média, conseil, institutions financières)</p> <p><input type="checkbox"/> 100 euros TTC (membre bienfaiteur)</p> <p><input type="checkbox"/> autre soutien, don :</p> <p><input type="checkbox"/> paiement par virement :</p> <p><input type="checkbox"/> France : 11006 - 21034 52127137820 - 80</p> <p><input type="checkbox"/> Etranger : IBAN : FR76 1100 6210 3452 1271 3782 080 / AGRIFRPP810</p> <p>Fait à .....le .....</p> <p>Signature</p>
---	--

IR.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Paris - Dijon - 9499Z – siret 789 170 818 00015 – siège 12 rue du Port 21130 Les Maillys

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 - 06 23 19 56 05 - irce.asso@sfr.fr – <http://irce.overblog.com/>