

Compte-Rendu de la réunion du 21/11/2013 à Euratechnologies
Quelle France dans 10 ans ?
Quelle durabilité et quelle soutenabilité pour notre modèle de développement ?

Le 21 novembre 2013, à EuraTechnologies Lille, a eu lieu le 8^{ème} et dernier débat régional sur le thème « Quelle France dans 10 ans ? ». Quelle durabilité et soutenabilité pour notre modèle de développement ?

Les 2 tables rondes ont été animées par Sylvain ALLEMAND, journaliste.

<http://www.strategie.gouv.fr/blog/2013/11/retour-sur-le-debat-regional-a-lille-fr10a/>

Daniel PERCHERON : président du Conseil régional Nord Pas-de-Calais

Daniel PERCHERON souhaite :

- Que la France soit libre et indépendante dans le monde tel qu'il est.
- Que les Français continuent à faire des bébés pour assurer l'avenir et le destin de la France.
- **Que le pays adapte son modèle, difficilement soutenable dans la compétition internationale, au contexte français et au monde tel qu'il est** : la France est la 2^{ème} puissance mondiale pour la dépense publique (56% du PIB derrière le Danemark) ; et la première pour la dépense sociale (33% du PIB) !
- **Que les entreprises françaises soient capables de jouer à égalité avec l'International.**
- **Que la France soit décentralisée et adaptée à l'économie de marché** ; avec des agglomérations plus libres et plus fortes pour avancer et pour obtenir le consensus national.
 - o A titre d'exemples, EuraTechnologies et le Louvre-Lens sont des « cœurs de modernité » où dans des usines mortes et symboles du passé, nous avons réussi à implanter « sans bonnets noirs » des **cellules souches du changement pour l'avenir.**

Au niveau des investissements d'avenir « Opération Campus » en faveur de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur, la région Nord Pas-de-Calais, qui représente 9% des exportations françaises, a été massacrée au niveau des crédits programmés : 2% par rapport aux 40% pour l'Île-de-France.

L'Etat se mobilise pour la Bretagne (9% de chômage) mais pas assez pour notre région (14% de chômage).

Géraldine DUCOS : chargée de mission au Commissariat général à la stratégie et à la prospective (CGSP)

- Même s'il reste beaucoup à faire, des progrès sont réalisés au niveau **progression du capital humain** (ex. rattrapage du décrochage scolaire) **et du capital productif** (ex. amélioration des infrastructures de transport et de communication) ; bien que les efforts en R&D (Recherche et développement) soient en deçà des objectifs européens.
- Par contre, il y a **régression au niveau du capital environnemental** (climat – biodiversité) **et du capital financier** : la dette (94% du PIB) qui augmente avec la hausse des dépenses publiques et la vieillesse de la population (augmentation des dépenses de santé et du coût des retraites).

Compte-Rendu de la réunion du 21/11/2013 à Euratechnologies

Quelle France dans 10 ans ?

Quelle durabilité et quelle soutenabilité pour notre modèle de développement ?

- **Difficulté à s'engager sur la voie d'une croissance soutenable suite à l'incapacité à attribuer un prix à l'environnement** : désaccords sur les solutions techniques et le partage des efforts comportementaux et/ou financiers – défaillances des Institutions pour prendre des décisions.
- Que faire à 10 ans ? Où investir en priorité ? La croissance est-elle compatible avec l'environnement ? Si oui, comment ? Comment donner aux Institutions les moyens de tenir compte du long terme pour les générations futures ?

Arnaud DEGORRE : directeur adjoint de l'Insee Nord Pas-de-Calais

- Il est intéressant de comparer les perspectives territoriales d'hier à celles d'aujourd'hui pour adapter et réinventer de nouveaux outils de pilotage.
- **La démographie régionale pèse de moins en moins sur la démographie nationale.** En 1970, la prévision de population de la région Nord Pas-de-Calais pour l'an 2000 était de 4,6 à 5,6 millions d'habitants : soit 8% de la population française. Or en l'an 2000, la population régionale n'était que de 4 millions suite à des migrations interrégionales. Pour 2040, la population de la région Nord Pas-de-Calais devrait être de l'ordre de 5,7% de la population française.
- **La région Nord Pas-de-Calais reste cependant la plus jeune de France. C'est un atout essentiel ; et son niveau de formation évolue favorablement.**
- Les modes de représentation des industries évoluent : des « Masses » en 1970 (ex. 5 pôles industriels dont celui de Lille-Roubaix-Tourcoing) => des « Tissus industriels » en 1990 (ex. Le Bassin minier – Le Littoral) => des « Etoiles industrielles » (pôles de compétitivité – clusters ...) actuellement.
- La crise du tissu industriel concerne tous les secteurs et ne date pas d'hier : sa caractéristique est de détruire et de recréer. Aussi faut-il savoir vivre durablement avec sa recomposition.
- Il y a des ruptures et des changements de paradigmes : des inter-territorialités – des capacités à concentrer et à attirer – une porosité des espaces et des interpénétrations croissantes. **Les baronnies urbaines isolées évoluent pour créer un système métropolitain.**

Jean GADREY : économiste à l'Université de Lille 1

Pour une économie du sens.

- **Il faut reconsidérer ce qui fait notre richesse qui n'est pas quantitative mais qualitative** : biens communs sociaux - écologie = qualités du patrimoine collectif et qualités sociales.
- **Pour produire et gérer, il faut s'appuyer sur la coopération des parties prenantes ; et enrichir la valeur économique par les biens communs sociaux et environnementaux** (qualité de l'eau, de l'air, de la santé publique ...) qui ne s'opposent pas aux biens privés.
- Enrichir en produisant plus vert, plus social et plus durable (HQS Haute Qualité Sociale – HQE Haute Qualité Environnementale).
- **Il faut lancer des opérations de développement** : ex. Accélérer l'isolation des logements anciens – Faire en sorte que le Louvre-Lens ait des retombées économiques et sociales.
- **Il faut surtout compter sur nos propres forces ; et demander à disposer d'un droit à l'expérimentation et à l'innovation par exemple pour la TESR** (Transformation Ecologique et

Compte-Rendu de la réunion du 21/11/2013 à Euratechnologies
Quelle France dans 10 ans ?
Quelle durabilité et quelle soutenabilité pour notre modèle de développement ?

Sociale de la Région - https://www.nordpasdecalais.fr/jcms/c_92228/tesr) : par des mesures fiscales et/ou législatives – évolution de la PAC

Le Président de Lille 1

L'Enseignement Supérieur et la Recherche sont des richesses majeures pour le développement durable et travailler sur la résilience du territoire : capacité à résister aux perturbations (= résilience statique) et à anticiper, inventer, déployer de nouvelles ressources pour évoluer durablement (= résilience dynamique).

- Aussi faut-il soutenir les Universités qui se désenclavent et qui travaillent avec les territoires.
- Les capacités d'innovation et les professions créatrices sont très présentes dans notre région.

Myriam CAU : vice-présidente du Conseil régional Nord-Pas de Calais en charge du développement durable, de la démarche participative et de l'évaluation

Pour un développement résilient du territoire.

Le modèle actuel aggrave les inégalités (destructions d'emplois à chaque saut technologique). Un nouveau paradigme est attendu et à mesurer avec un thermomètre qui intègre des indicateurs de développement humain, de santé sociale, d'empreinte écologique et de résilience des territoires pour rebondir.

- Les enjeux futurs et de long terme nécessitent de prendre en compte la démocratie écologique pour répondre aux problèmes écologiques contemporains : respect des droits humains et participation de la société aux solutions.
- La région Nord Pas-de-Calais est en retard au niveau développement durable à cause de son passé (guerres – désindustrialisation ...). Les investissements futurs vont plutôt sur les régions plus fortes (Pôles de recherche).
- **Nous devons compter sur nous et sur nos atouts** (position internationale – qualité des échanges – double appartenance urbaine et rurale – capacité de dialogue au-delà des diversités ...) **et cultiver la résilience** (robustesse du territoire, son adaptation) **et non la déprime**.
- **Il faut mobiliser l'expertise et l'adhésion du citoyen** : intégrer l'enjeu innovation sociale en plus de l'innovation technologique. La compréhension des enjeux par tous est urgente et indispensable.

Liste de courses :

- **L'Etat a des difficultés à capter le réel**. Des mutations décentralisées sont indispensables au risque d'un décrochage par rapport à d'autres pays européens : Länder allemands ou belges.
- Besoin d'une fiscalité dynamique au service de la résilience.
- **Besoin d'un droit à l'expérimentation autonome avec un fort processus d'évaluation** : ex. taxe Poids Lourds ou sur les mobilités alternatives.
- **Avoir une réglementation décentralisée et des directives régionales d'aménagement opposables** : retour aux planifications régionales.

Compte-Rendu de la réunion du 21/11/2013 à Euratechnologies
Quelle France dans 10 ans ?
Quelle durabilité et quelle soutenabilité pour notre modèle de développement ?

- Intégrer des indicateurs alternatifs de richesse : indicateurs de finalité sociale et écologique.
- **Besoin d'un Etat régulateur qui contribue au développement d'une Europe humaine** ; et qui n'aboutit pas à une désaffection de l'Europe.

Mahdi BEN-JELLOUL : chargé de mission au Commissariat général à la stratégie et à la prospective (CGSP)

- Enrichir la croissance avec d'autres indicateurs n'est pas évident.

Jean-François CARON : président de la Commission transformation écologique et sociale régionale, Conseil régional Nord-Pas de Calais

- L'ancien modèle moribond bouge encore.
- **Le nouveau modèle doit évoluer du Plus vers le Mieux. Le référentiel de pensée doit changer pour intégrer la pensée sociétale.**
- Le Nord Pas-de-Calais a la chance d'avoir souffert avant les autres régions. Aux 3 facteurs Capital - Travail - Terre, notre région ajoute l'agencement des acteurs.
- **Parmi les clés d'entrée de la TESR** (Transition Ecologique et Sociale Régionale) citons :
 - o Les biens communs, sociaux et environnementaux : air - eau - santé ...
 - o Travailler en mode Projet au niveau des Institutions ; et faire converger les Politiques sur les enjeux.
 - o Re-coordonner tous les acteurs comme c'est fait avec Jeremy RIFKIN et la 3^{ème} Révolution Industrielle.
- **Parmi les aides attendues de l'Etat**, citons :
 - o Besoin d'une vision qui mobilise.
 - o Besoin d'une fiscalité (ex.TVA) qui pèse plus sur les pollutions, les nuisances et les systèmes morts.
 - o Besoin d'expérimenter : ex. Pouvoir utiliser directement l'électricité produite sans avoir l'obligation de revente à EdF.
 - o Besoin de privilégier les Territoires, lieux de développement du social ; et tenir compte des logiques de progrès.

Claude LENGLET : directeur du projet Troisième Révolution Industrielle de la région Nord Pas-de-Calais

- « **Laissez-nous faire** » pour une accélération du progrès comme nous le demande Philippe VASSEUR ; et comme nous le faisons avec tous les acteurs de la 3^{ème} révolution industrielle.
- Les industries de notre région représentent 50% des GES (Gaz à Effet de Serre) et 50% de la consommation d'énergie.
- **Pour la 3^{ème} révolution industrielle, Jeremy RIFKIN a été l'élément déclencheur avec sa vision** ; avec en plus l'opportunité économique pour rebondir. Ainsi est nait le Master Plan.

Compte-Rendu de la réunion du 21/11/2013 à Euratechnologies
Quelle France dans 10 ans ?
Quelle durabilité et quelle soutenabilité pour notre modèle de développement ?

Raouti CHEHIH : directeur de EuraTechnologies

- Avec ses entreprises en incubation et ses centres de recherche dans le domaine du numérique (133 entreprises – 2000 personnes ...), **EuraTechnologies est un modèle d'excellence régional, devenu national et international.**
- EuraTechnologies est un écosystème qui a été ouvert en 2009 ; et qui met en relation les forces des gens qui ne se fréquentaient pas et qui ne se connaissaient pas.
- Avec le numérique, EuraTechnologies a permis de sortir de l'image régionale traditionnelle JENLAIN ou MAROILLES.
- **La France est une surdouée qui s'ignore** : voir les talents et le savoir-faire des ingénieurs français partout dans le monde (ex. Silicon Valley).
- **Pour les entreprises en incubation, la France est le plus beau pays du monde mais uniquement pour les 5 premières années.** Au-delà, il y a trop de freins qui motivent des fuites à l'Etranger.
- Attention au risque d'éclatement d'une bulle « Crédit Impôt Recherche » : trop d'optimisations fiscales par des déclarations de dépenses R&D ?

Jean PISANI-FERRY : Commissaire général à la stratégie et à la prospective (CGSP)

- Ce qui nous rassemble, c'est le modèle républicain tenu par les Institutions. Comment le faire évoluer ?
- Les Français sont attachés au modèle social (ex. Le système Santé). Comment le faire évoluer ?
- **La nouvelle normalité, c'est que beaucoup de gens ne croient plus à un retour de la croissance qui produit des effets pervers environnementaux** : le PIB actuel de la France est au niveau de 2006 – et en Italie au niveau de 1997. Un débat a d'ailleurs lieu sur le contenu de la croissance. Quel type d'économie construire ?
- De nombreux déséquilibres existent (environnementaux, financiers, sociaux, emploi ...) sur lesquels il est difficiles d'articuler des priorités. Quelle soutenabilité ?
- **Face aux réelles difficultés, le passage à l'acte est difficile.**
- **Les indicateurs actuels sont certes limités ; mais difficiles à dépasser car le PIB reste l'indicateur dominant dans les décisions politiques.**
- L'économie de demain se fait essentiellement sur les 15 métropoles françaises à partir desquelles il convient de diffuser sur tous les territoires environnants.
- On recherche des solutions sur le droit à l'expérimentation qui est une voie de progrès, avec une évaluation rigoureuse des résultats.
- **Les investissements d'avenir sont consacrés aux projets de qualité** ; ce qui a des effets défavorables sur la répartition nationale. Les clés de répartition définies a priori ont aussi leurs faiblesses car il y a beaucoup de gâchis, par exemple sur la répartition des fonds européens. Mais le caractère concurrentiel des projets (qualité, promesse) est à préserver.
- **Au niveau Politique Etrangère, il y a aussi l'incertitude du modèle européen** : degré d'intégration politique et économique. Où en sera l'Europe dans 10 ans ?
- **La fiscalité et les prix doivent orienter les comportements. Mais en même temps, il faut aussi travailler sur l'appropriation par le citoyen** : cf. l'échec de l'Ecotaxe car les 2 axes n'ont pas été travaillés parallèlement.

Compte-Rendu de la réunion du 21/11/2013 à Euratechnologies
Quelle France dans 10 ans ?
Quelle durabilité et quelle soutenabilité pour notre modèle de développement ?

- La région Nord Pas-de-Calais a capitalisé en démarche prospective : ex. SRADDT (Schéma Régional d'Aménagement et de Développement Durable du Territoire). L'agencement des Acteurs est une carte de visite de la région.
- **Nécessité de co-bouger** pour ne pas rester dans des postures de confrontation.

Parler de la France dans 10 ans (un raisonnement qui dépasse une mandature), c'est parler de la France d'aujourd'hui pour avancer à petits pas. Quelles priorités ? Quelles réformes ? A quel rythme ?

Dans quelques semaines, nous proposerons des actions dans un rapport qui sera remis au Président de la République.

Conclusion - Hervé MORANGE : commissaire adjoint à la stratégie et à la prospective

- **Nous relevons des points de convergence** par rapport aux débats régionaux antérieurs :
 - La place de la Recherche et de l'Innovation.
 - Monter des écosystèmes qui diffusent sur les autres territoires.
 - Le droit et la logique à l'expérimentation.
 - L'outil fiscal et les incitations à adapter aux territoires pour assurer le changement de modèle.
 - Un mode de gouvernance plus participatif pour jouer ensemble.
- **2 points n'ont pas été suffisamment ou non abordés dans ce débat :**
 - L'environnement réglementaire et fiscal comme source de visibilité pour engager un développement durable.
 - L'adéquation des formations et des qualifications proposées aux Jeunes aux besoins réels du modèle de développement souhaité.
- Signalons l'exigence de créer une mobilisation collective autour d'un projet fédérateur.
- Le rapport sera remis prochainement au Président de la République.
- Vos contributions peuvent être enregistrées sur notre site :
 - <http://www.strategie.gouv.fr/blog/>

Pour aller plus loin :

<http://www.euratechnologies.com/>