



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe

DINER du 11 OCT 2016 – M. Alain JUILLET

Monsieur le président, mesdames, messieurs, représentant les autorités civiles et militaires françaises et étrangères, présidents ou représentants d'entreprises, d'associations ou d'institutions, nouveaux participants, chers amis,

Merci de vos présences pour ce nouveau dîner thématique de l'IRCE consacré à l'intelligence économique. Nous excuserons les absences exprimées de nombreuses personnes et personnalités d'horizons et domaines variés qui auraient aimé se joindre à ce dîner.

L'Europe est finalement le sujet dont les citoyens et les pays parlent le plus, sauf qu'ils n'ont pas toujours les mêmes lunettes. L'Europe ne signifie pas forcément marcher tous à l'unisson dans tous les domaines. Comme vous le savez, l'I.R.C.E. cherche à identifier, faire valoir et partager de façon indépendante ce qui semble être « bon pour l'Europe », notamment dans des domaines de la gouvernance, de la défense, de l'économie, de l'énergie et des transports dans une approche constructive, sans nous substituer aux initiatives efficaces.

Dans son rôle de prospective, de communication et de facilitation à la fois stratégique et opérationnelle, l'I.R.C.E. cherchons à comprendre ce que sont les différentes facettes de l'identité européenne, en valorisant les identités de chacun dans une approche commune, pour faire que nos différences soient plutôt des forces et pour réussir à créer un style de leadership européen porteur de sens.

Nous aurons ce soir l'honneur d'écouter M. Alain JUILLET, Président du Club de Sécurité des Entreprises, mais bien connu pour d'autres fonctions, qui a accepté d'intervenir et de répondre à nos questions sur le thème « **Et pourquoi pas une intelligence économique européenne ?** », sujet multi-facettes mais au combien d'actualité pour la consolidation et l'avenir du système européen à la croisée des chemin entre dépendance, contre dépendance, indépendance et interdépendance en cette période de « planche à secousse » du Brexit et de fenêtre d'opportunité ou tout semble possible quand on voit la commission européenne faire presque de la politique industrielle,

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 35-37 rue des Francs Bourgeois – 75004 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oiing.eu – contact@irce-oiing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe

même si d'autres considèrent qu'elle en fait depuis longtemps, chacun ayant aussi ses lunettes sur ce terme en Europe.

Je vous rappelle que nos débats se veulent originaux, transparents mais surtout ouverts, bienveillants, constructifs et « off the record » pour les questions, relatant les informations relevées sans mentionner leurs auteurs selon notre charte de participation. Rappel de notre format chronologique. Téléphones .

* * *

Monsieur le Président, cher Alain Juillet

Suite à notre premier dîner de travail, merci pour avoir accepté cette invitation (et reprise de contact) pour cet exercice à la fois conceptuel et pratique que de parler de deux sujets multi-facettes et souvent bien mal jugés voire mal compris dans leurs composantes, mais pourtant bien porteurs que sont l'IE et l'Europe.

CV (avec très modestement qqes points communs)

Début de carrière dans les unités parachutistes (13°RDP)

puis au service actions du SDECE (AASSDN)

cadre dirigeant nombreuses entreprises françaises et étrangères dans le domaine alimentaire (Pernod Ricard, Jacobs Suchard, ULN, France Champignon) puis président de Marks & Spencer.

2002 nommé directeur du renseignement de la DGSE (surprise anciens salariés de M & S) (IE Board DGA SCAI, DRI, SMA)

puis Haut responsable chargé de l'IE auprès du premier Ministre au SGDN (connexion)

2009 cabinet Orrick Rambaud Martel comme Senior Advisor (Arthur Andersen)

président de l'Académie de l'IE (SYNFIE),

du club des Directeurs de Sécurité des Entreprises, du forum international des technologies de sécurité

administrateur du Collège National des Activités Privées de Sécurité

Enseigne la gestion de crise, la stratégie et l'IE dans de nombreuses écoles et universités françaises et étrangères (article INHESJ et NOV INSTITUTE)

Mais aussi ... faculté de droit de Paris

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 35-37 rue des Francs Bourgeois – 75004 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oiing.eu – contact@irce-oiing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe

puis celles de Lettres d'[Aix-en-Provence](#) et de [Toulouse](#).

Diplômé du [CPA/Groupe HEC](#) (1981),

de l'Université de [Stanford](#), Californie (1988),

de l'[Institut des Hautes Études de Défense Nationale](#) (promotion (diplôme) 1987-1988)

et de l'Institut des Hautes Études de Sécurité Intérieure (Promotion 1990).

Élevé au grade de commandeur de la Légion d'honneur le 14 juillet 2010, il a été fait chevalier de l'ordre national du Mérite en 1987, officier du Mérite agricole en 1997, chevalier des Palmes académiques en 2000, et chevalier des Arts et des Lettres en 2006.

Comme dirait PM, un « retraité actif » !

Je vais me permettre ces quelques mots traditionnels d'introduction.

Après la chute du mur de Berlin, le renseignement militaire s'est vite mis au service des entreprises, sous forme de renseignement économique, comme il l'était déjà auparavant, mais avec moins de considérations étatiques tout en étant accompagné encore par les services de l'Etat, tels les Préfectures, gendarmeries, DGSI.

Puis comme pour séparer le jaune et le blanc de l'oeuf, l'intelligence apparut pour rendre cette approche plus ouverte mais aussi la séparer des méthodes et les limites du renseignement. Ceci a peut-être gommé cette notion de patrimoine national et européen, encore faut-il en prendre conscience et comprendre ce qu'être européen signifie, mais nous en avons parlé quand vous étiez en poste au SGDN.

Ce fut pour ma part aussi la transposition rapide des techniques des mission militaires de liaison au SCAI de la DGA, alors en charge d'affaires européennes comme otanesques et asiatiques avec notamment mon premier grand rapport d'étonnement sur le manque de coordination des services dans ma recherche d'éléments militaro industriels, qui a plutôt étonné mon entourage.

Puis ce fut la création des pôles de compétitivité sur le modèle européen, puis le développement du 4^o pilier de l'organisation interne et de la formation,

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 35-37 rue des Francs Bourgeois – 75004 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe

mais pourquoi pas désormais du 5° (// la 5° colonne...) sur ce que nous appelons en coaching la « maturité » empêchant de revenir tourner la roue des degrés de dépendance, grâce au vecteur humain, une sorte finalement de retour aux sources avec le renseignement.

Et au même titre que le management des risques se transforme en management par les risques, peut-être peut-on espérer désormais que l'intelligence économique se transforme en économie intelligente.

En reprenant la théorie des organisations, nous pouvons dire que l'Europe est une organisation multifacette (cf le diamant) et multiculturelle avec des styles de leadership, une « certaine » identité, des structures, des membres, des groupes et des sous-groupes, des activités, le tout en dans un environnement concurrentiel externe mais également interne où chacun a souvent ses propres lunettes et où les « coup de tamis » essayant de séparer le bon grain de l'ivraie sont permanent pour trouver une nourriture saine pour une croissance saine.

Monsieur le président, j'espère que ces quelques heures passées ensemble nous permettront de progresser dans les dynamiques européennes.

et je vous laisse – enfin – la parole en vous remerciant par avance également pour les réponses aux questions que nous pourrons vous poser dans la seconde partie du repas.

* * *

PLAT

* * *

QUESTIONS si les réponses n'ont pas été déjà données en séance :

- Rappel des points entendus
- Si nous donnions un coup de baguette magique, quelle Europe de demain, notamment en matière d'IE ?
- Si l'OTAN, vecteur d'intégration européenne, peut sauver la défense européenne suite au Brexit, quid sur l'IE européenne ?
- Faut-il relier la politique industrielle à l'IE ?

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 35-37 rue des Francs Bourgeois – 75004 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe

- Blason : si on parle d'IE française, comment se voit-on et comment nous voient les autres ? et idem pour l'IE européenne ? quelle différence de savoir savoir faire et savoir être entre pays qui pourraient nous rendre plus forts à travailler ensemble ? La France est-elle un modèle et quid de la disparition du haut représentant, ou plutôt couple UK - Allemagne ? Quelle cartographie des pays et des modes de fonctionnement notamment entre les savoir, savoir être et savoir faire ? Anglais plus forts sur le lobbying etc.. Le modèle français peut-il être leader quand on voit avec les hauts et les bas que l'on sait. Est-ce toujours une nécessité ou inclus dans les gênes comme en Italie ? Doit-on parler l'IE ou d'autre choses ? Mais d'ailleurs, faut-il une IE européenne ? Comment l'appeler ? Peut-on imaginer réalistement des sous-groupes de cohérence de fonctionnement de pays capables de travailler ensemble, avec une segmentation du positionnement, des investissements, recherches, actions...
- Quid d'un Airbus de l'IE ?
- Quelle sécurité des systèmes et de la gouvernance ? Quels pays le veulent ou non ?
- Comment expliquer que les Etats-Unis ont réussi à contrer la fraude financière dans certains pays de l'Est quand l'UE ne l'a pas fait : subsidiarité ?? Comme pour la Grèce ??
- DM : Comment diffuser plus fortement une culture de protection des info industrielles et économiques au niveau gouvernemental ?
- JD : comment amener nos politiques à prendre en compte l'IE de manière correcte dans leur processus de décision ? Comment bâtir une position commune au niveau européen ? Faut-il réformer le fonctionnement de l'administration pour prendre ne compte l'IE efficacement ?
- BC : Comment développer l'intelligence économique qui demande du recul, de la réflexion, du courage intellectuel et de la planification dans une vie sociale et professionnelle où dominant l'urgence systématique, la frénésie du Tweeter, la dilution de la responsabilité et la rentabilité financière à court terme ?
- Quelles seraient les axes prioritaires sur lesquels investir en matière d'IE en Europe pour quels retours sur investissement, et par quel vecteur quand on constate que la Commission ne parvient pas à le faire (cf certains travaux lancés au début des années 2000 ?

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 35-37 rue des Francs Bourgeois – 75004 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oiing.eu – contact@irce-oiing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe

- Etes-vous favorable à une approche segmentée européenne et intelligente pour les usines du futur ?
- Quel doit-être le rôle des sous-préfets ? Le retrouve-t-on en Europe ?
- Quelle préférence nationale et européenne ? Faut-il un Buy European Act industriel et de défense sans forcément fermer les frontières ? (revenir sur le Rafale en Pologne?)
- Rappel de l'importance du facteur humain déceler l'anomalie plutôt que le bruit de fond
- le capital des groupes européens ouverts aux quatre vents et le CAC 40 e moins en moins tricolore : qu'en pensez vous ?
- Que cache la réaction étasunienne à la pénalité sur google et sa prééminence en Europe, une des marques préférées d'ailleurs des Français, faut-il d'ailleurs s'y opposer ou mieux en « profiter », comme avec l'OTAN ? Sujet OIP responsables non là ce soir, réunion le 13 matin.
- Comment expliquer que les banques européennes sont attaquées à cause de règles fiscales différentes alors que l'Europe n'attaque pas inversement ?
- Quelle dépendance, contre dépendance, indépendance ou interdépendance vis à vis des Etats-Unis, de la Russie, de la Chine, de l'Inde ?
- Intelligence économique du chiffre : faut-il conserver à faire auditer et assurer les grandes entreprises stratégiques par des cabinets d'audit à consonance étasunienne ? Quelle autre solution ?
- L'IE serait-elle davantage quantifiable au niveau européen ?
- Avec quels yeux européens faut-il voir l'Estonie, centre de Cyber Défense de l'OTAN ?
- IE et numérique : Selon Mc Kinsey, établir un marché unique du Digital permettrait d'ajouter chaque année env 400 Mds d'€ au PIB de l'UE et créer un marché intérieur pour porter les acteurs européens du digital à une meilleure taille
- Le BIG DATA ne devient-il pas un terme fourre tout et ne faut-il pas segmenter pour éviter d'utiliser un supercalculateur pour résoudre des problèmes simples ?
- Vous êtes d'accord pour souligner un manque de pilotage des projets IE (quelques projets IE ont été financés par la commission dans certaines



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe

régions d'Europe mais sans pouvoir donner une quantification) : faut-il s'en contenter ou donner exemple autrement ?

- Vous semblez favorable à nos analyses de vision miroir des non européens pour faire avancer l'Europe stratégiquement, notamment de la part des Chinois mais aussi plus avant avec les travaux japonais et étasuniens qui avaient identifiés les axes stratégiques européens dès les années 90 : mais quel travail de prospective faudrait-il réaliser en France et en Europe ?
- Après le Brexit, qui pourrait-être le nouveau sous-marin étasunien au sein de l'UE, UK l'est-il d'ailleurs toujours ?

* * *

CADEAU

Remerciement partenaire

Proposition Membre d'honneur

Programme : 29 nov ; 14 décembre ; v 20 janvier ; mer 25 janv

Bonne fin de soirée et à bientôt