



## I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

# « Quelle union de l'énergie pour l'Europe ? »



**Anne HOUTMAN**

Conseiller Principal DG  
Energie de la Commission  
Européenne - Ancienne  
chef de la représentation  
de la C.E. en France



**Fabrice CASSIN**

Avocat Associé  
CGR LEGAL



**Marie-Dominique  
BOGO**

Directrice marketing SUEZ  
Recyclage et Valorisation



**Pascal CHALVON  
DEMERSAY**

Président de SOLVAY  
Energy Services



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

**« Quelle union de l'énergie pour l'Europe ? »**

Conférence animée par



**François CHARLES**

Président de l'I.R.C.E.  
Président NOVIAL CONSULTING



**Anne JOURDAIN**

Membre de l'I.R.C.E.  
Co-Présidente Réseau  
au conseil ESCP EUROPE ALUMNI  
Déléguée du groupe Energie



GRUPE ENERGIE

